

# Beleidsplan stichting Ilula Orphan Program Nederland (IOP-NL) 2017 - 2022

## Inhoud

### Inleiding

#### 1. Doel en aanpak

#### 2. Organisatie

##### 2.1 Bestuur

##### 2.2 Vergadercyclus

##### 2.3 Anbi

##### 2.4 Jaarrekening

##### 2.5 IOP Tanzania

#### 3. Uitvoering

##### 3.1 Sponsorprogramma

##### 3.2 Holland House of Books

##### 3.3 Vrijwillig wereld wijd

##### 3.4 Overige projecten

#### 4. Communicatie

##### 4.1 Nieuwsbrief

##### 4.2 website

##### 4.3 Facebook

##### 4.4 Informatiemateriaal

#### 5. Financien

##### 5.1 Wijze van geld werven

##### 5.2 Kosten

##### 5.3 Financieel beeld

#### 6. Toekomst

##### 6.1 Terugblik

##### 6.2 speerpunten & toekomst

## 2. Organisatie

### 2.1 Bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, het financieel beheer en de interne- en externe communicatie. De stichting heeft in 2018 een bestuur dat bestaat uit vijf bestuursleden waarvan; een voorzitter, een penningmeester, een secretaris, een vice- voorzitter en een algemeen bestuurslid. De bestuursleden krijgen geen beloning voor de door hun verrichte werkzaamheden. Tot bestuurders zijn benoemd:

Klaas Bruijn, voorzitter

Annelies de Groot, penningmeester

Leonie Dekkers, secretaris

Paulien Mul, vice-voorzitter

Joke Bruijn, algemeen bestuurslid

Het bestuur draagt zorg voor de voortgang en voortbestaan van de stichting.

### 2.2 Vergader cyclus

Het bestuur vergadert minimaal 5 keer per jaar en verder zo vaak als het bestuur wenselijk acht. De voorzitter stelt de vergaderagenda op en deze vormt de leidraad tijdens de vergadering. Elk bestuurslid kan daarnaast onderwerpen aandragen voor de vergadering

### 2.3 ANBI

Stichting Ilula Orphan Program Nederland heeft de zogenaamde ANBI-status. Dat wil zeggen dat de stichting door de Belastingdienst erkend is als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het voordeel hiervan is dat giften geheel of gedeeltelijk aftrekbaar zijn van het belastbaar inkomen. ANBI NR: 819180130

### 2.4 Jaarrekening

De jaarrekening wordt opgemaakt door de penningmeester en gecontroleerd door een externe accountant (op vrijwillige basis) en door minimaal één ander bestuurslid. De jaarrekening wordt in de eerste nieuwsbrief van het jaar daarop gepubliceerd.

### 2.5 Ilula Orphan Program Tanzania

Stichting IOP-NL werkt nauw samen met het Ilula Orphan Program in Tanzania. Dit is een officieel geregistreerde NGO (non government organisation) De contactpersoon in dit gebied is de Managing Director, de heer E. Msigwa. Stichting IOP-TZ heeft lokale medewerkers in dienst en biedt daarmee werkgelegenheid in Tanzania. In de volgende landen is een Ilula Orphan Program comité werkzaam: USA, Noorwegen, Luxemburg, Italië, Duitsland, Zweden en Denemarken.

IOP-TZ is een Christelijke organisatie. Hieraan wordt uiting gegeven door de dagopeningen, de gebeden en de kerkgang. De oprichtster van IOP-TZ, Berit Skaare was vanuit de Amerikaanse United methodist church (kerk) gezonden om dit werk te kunnen doen. Het programma maakt echter geen onderscheid in mensen en kinderen waaraan ze hulp bieden.

Er wordt met grote regelmaat gerapporteerd vanuit Tanzania in de vorm van: maandelijkse rapportages, vergader notulen, foto's van bouwprojecten, financiële verslagen, schoolrapporten van gesponsorde kinderen, eigen brieven van gesponsorde kinderen en een nieuwsbrief. Het streven is dat er minimaal één maal per twee jaar een bestuurslid het project in Tanzania bezoekt. Tevens is er veel contact met vrijwilligers die het project bezocht hebben en met andere internationale bestuursleden die Tanzania bezoeken. Daarnaast komt er met enige regelmaat een Tanzaniaanse medewerker naar Nederland/ Europa. Tijdens deze bezoeken wordt de voortgang van projecten, het beleid en de toekomst uitvoerig besproken.

### 3. Uitvoering

Ilula is één van de armste gebieden in Tanzania. Het Ilula Orphan Program is sinds 2003 actief als officiële NGO. In de loop van de jaren is er veel opgebouwd en mogelijk gemaakt. In dit hoofdstuk beschrijven we uitvoerig de projecten waarmee IOP NL direct betrokken is. We schenken ook aandacht aan doelen en verbetering in de toekomst. Tot slot is er een paragraaf waarin de overige projecten van IOP TZ beschreven worden.

#### 3.1 Sponsorkinderen



Het IOP gebruikt onderwijs als een belangrijk wapen om de vicieuze cirkel van armoede en ziekte, dat zo alles bepalend is in de Iringa regio, te doorbreken. Op het platteland is het niet vanzelfsprekend dat jongeren en kinderen naar school gaan; vaak kunnen ze het schoolgeld en een schooluniform niet betalen. Het Sponsor Programma stelt de jeugd in staat om naar de kleuterschool, basisschool, middelbareschool en highschool te gaan. Voor ieder kind wordt een sponsor gezocht die de onkosten betaalt.

Het Sponsor Programma ging van start in 1998. Er werden toen 5 weeskinderen naar school gestuurd. Het initiatief is razendsnel uitgegroeid: op dit moment worden er ruim 1800 kinderen ondersteund. De sponsors worden aangemoedigd om een kind gedurende zijn of haar gehele schooltijd te ondersteunen, van de kleuterschool tot en met de high school. IOP-NL hanteert één uniform bedrag voor sponsorkinderen van € 240,- per jaar. Dit bedrag wordt in een persoonlijk schoolfonds gestopt en van hieruit worden alle schoolgelden en onkosten betaald.

Kinderen die sponsoring ontvangen van het IOP worden nauwlettend gevolgd door coördinatoren die op de scholen in de omgeving zijn geplaatst. Zij zien er op toe dat de leerlingen hun opleiding volgen, dat ze echt naar school gaan en dat ze hun best doen.

Het IOP verwacht van de kinderen die dankzij het Sponsor Programma de lagere school hebben doorlopen, dat ze als tegenprestatie 50 uur per jaar voor het IOP werken. Op deze manier krijgen de kinderen niet alleen de kans om naar school te gaan, maar worden zij ook betrokken bij de ontwikkeling van de gemeenschap waar ze deel vanuit maken.

### 3.2 Holland House of Books



In september 2017 is het Holland house of Books officieel geopend. Stichting IOP-NL heeft deze bibliotheek volledig gefinancierd met giften uit Nederland.

De bibliotheek is er voor alle lagen van de bevolking in Ilula. Kinderen kunnen huiswerk maken en boeken lezen en lenen, volwassenen krijgen de mogelijkheid kranten en tijdschriften te komen lezen, iets waar zij zelf absoluut geen geld voor hebben. Ook heel erg belangrijk vonden wij het plan voor een 'grandma's room'. Omdat er bijna een hele generatie verloren gaat door HIV/AIDS zijn er maar weinig ouders meer die met de kinderen de gebruiken en rituelen van vroeger kunnen delen.

Normaal leren ouders hun kinderen de traditionele zaken zoals koken, naaien, tuinieren, onderhouden van kleding en gereedschappen, hoe een huis te bouwen, manden en matten weven, maar ook het zingen van volksliedjes, traditionele dansen, bruiloft- en begrafenisceremonies etc. Ook de verhalen van vroeger die de ene generatie overbrengt op de andere kunnen hier gedeeld worden.

Er is een 'study room' waar studenten met behulp van computers kunnen studeren. Tenslotte komt er een 'magic room', een plaats waar kinderen zich d.m.v. drama en creativiteit kunnen ontplooiën. In Grandma's room worden speciale programma's georganiseerd voor senioren. Er wordt o.a. aandacht geschonken aan Hygiëne, algehele gezondheid, beweging, hoe met geld om te gaan, etc. Deze senioren krijgen na afloop van hun twee maandelijkse bijeenkomst een gratis gezonde maaltijd aangeboden.

Voor scholen worden er quizzes georganiseerd waarbij er tussen diverse scholen een kennis competitie wordt gehouden.

### 3.3 Vrijwillig Wereld Wijd



Stichting IOP-NL werkt sinds 2012 samen met Vrijwillig Wereld Wijd. Dit is een organisatie die vrijwilligers werft die voor korte of langere tijd in het buitenland vrijwilligerswerk willen doen. Het project in Tanzania is één van de vele projecten die deze organisatie aanbied. Tot en met 2017 zijn er 150 vrijwilligers op deze manier naar IOP Tanzania afgereisd om uiteenlopende werkzaamheden te uit te voeren. Vrijwilligers kunnen zich aanmelden vanaf een verblijf van 2 weken maar liever zien we vrijwilligers komen vanaf 6 weken om de continuïteit te waarborgen..

### 3.4 Overige projecten & toekomst

#### Weeshuis



In mei 2003 begon het IOP met de bouw van het Ilula Orphan Center (IOC), ook bekend als The Lord's Acre. Het is een opvanghuis voor meisjes die door hiv/aids wees zijn geworden en dient tevens als plek voor seminars over het belang van kennis, maatschappelijke ontwikkeling en Aids preventie.

Het gebouw, dat een oppervlakte heeft van 835 m<sup>2</sup> en op een stuk land ligt van circa 26 hectare waar groente en fruit geteeld wordt en waar dieren gehouden worden, werd in 2005 opgeleverd en in maart 2007 officieel geopend. Tegenwoordig hebben 39 meisjes er een thuis gevonden, in de leeftijd van 2 tot 18 jaar oud.

Het centrum wordt gerund door een bestuur van vrijwilligers die uit de gemeenschap afkomstig zijn. Daarnaast zijn er ongeveer 16 mensen betaald in dienst.

Om het weeshuis met circa 39 meisjes draaiende te houden is een enorm bedrag per jaar nodig. Hiervan wordt de voeding van de meisjes betaald, brandstoffen, kosten voor medische zorg en onderwijs, water, onderhoud van het gebouw, reiskosten van het personeel en van de meisjes, en het gebruik van interne en externe communicatiemiddelen.

Het IOP werft naast schoolsponsors ook life sponsors voor het levensonderhoud van deze meisjes. De kosten hiervan zijn € 300,- per jaar. Ieder meisje heeft minimaal 2 life sponsors nodig.

Het is de bedoeling dat IOP TZ uiteindelijk zelf de kosten voor het weeshuis op kan brengen, bijvoorbeeld door het exploiteren dan wel verplachten van de vele gronden die zij bezit.

## Foster family program



Door hiv/aids hebben veel kinderen hun ouders verloren. Deze kinderen hebben niemand meer die voor ze kan zorgen en leiden een leven vol gevaar en armoede.

Het IOP Foster Family Project is ontwikkeld om plaatselijke families er toe te bewegen om deze weeskinderen in huis te nemen en een nieuw leven te geven. Op dit moment zijn er ongeveer 540 kinderen bij pleeggezinnen ondergebracht. De meer dan 240 pleeggezinnen die aan het project deelnemen ontvangen in ruil hiervoor voedselbonnen, schoolgeld, bedden, muskietennetten en wat ze verder nodig hebben voor de opvang van de kinderen. Ook wordt er gewerkt aan een goede communicatie tussen de kinderen en hun voogden. Er wordt voorlichting gegeven over de rechten van het kind, het belang van onderwijs en aan hiv/aids gerelateerde problemen.

Voor enkele families zijn door IOP zogenaamde 'sanitary houses' gebouwd. Dat zijn twee-kamerwoningen waaronder een watertank gemetseld zit. Via dakgoten en regenpijpen wordt het regenwater opgevangen. Zo'n tank kan net genoeg zijn om de droge periode door te komen voor mens en dier. Ook zit er in zo'n huisje een ecologisch toilet: urine en uitwerpselen worden apart opgevangen in speciale tanken. Dit wordt dan weer gebruikt als bemesting.

## Kleuterschool



In december 2003 hebben vrijwilligers van het IOP de kleuterschool “Kid’s Corner” geopend, een dagopvang voor kleuters, die plaats biedt aan ongeveer 60 kinderen. Het zijn kinderen uit de omgeving en hun families betalen maandelijks een kleine bijdrage. De school bestaat uit 2 lokalen en 2 kleinere ruimtes voor opslag en administratie. Kids Corner is een montessorri school.



Sinds 2016 is er een tweede kleuterschool gebouwd gefinancierd door een kleuterschool in Noorwegen. De naam van deze school is Sollerud en heeft 4 lokalen. Er zitten 95 leerlingen op deze school. Er zijn 17 leerkrachten en ondersteunend personeel in dienst.

### **Lord's Hill Highschool**



IOP-TZ heeft een middelbare school gebouwd die uiteindelijk moet uitgroeien tot een high school. Na de middelbare school kunnen leerlingen die hoog gescoord hebben klas 5 en 6 op een high school volgen als voorbereiding op een college of universiteit.



De Lords Hill heeft 8 lokalen en 2 laboratoriums. Er wordt 1 lokaal als leraarkamer gebruikt en 2 als slaapruijnte voor de meisjes die intern zijn. In 2017 telde de school 148 leerlingen.



Bij de school horen een hostel voor jonges en die voor de meisjes wordt eind 2017 in gebruik genomen. In 2018 zijn er dan 2 lokalen meer beschikbaar en kan de school dus groeien. Ook bij de school hoort een examination hall. Deze hal is ook eind 2017 in gebruik genomen. Behalve examens kunnen er ook bruiloften en partijen gehouden worden.

### **Sunflower montesori school**



In 2017 is gestart met de bouw van een Montessori lagere school. IOP Luxemburg en met bname de Sunflower creches in Luxemburg financieren deze school. Uiteindelijk moet de school 14 lokalen groot gaan worden.

De eerste 4 lokalen gaan in januari 2018 in gebruik genomen worden.

### **Farm for the future**

IOP heeft diverse stukken land die geexploiteerd worden om inkomsten te genereren voor het Orphan Centre.

Een hele grote aankoop is een farm van 651 acres (227 hectare) die ontwikkeld wordt door Osmund Ueland, een Noor. In fases zal dit enorme stuk grond in gebruik genomen worden. Nu is er nog een

deel verhuurd maar in de toekomst krijgen lokale boeren en agrarische studenten de kans daar onderricht te worden hoe zij hun land het beste kunnen bewerken zodat ze er een hoger rendement uit halen.

### **Werkplaatsen**



IOP heeft diverse werkplaatsen waar net afgestuurde vaklieden ervaring op kunnen doen en d.m.v. een inkomen in de toekomst een eigen zaakje kunnen beginnen.

Zo is er een timmerwerkplaats, een naai en brei atelier, en een schoenmakerij. Een lashuis is in ontwikkeling.

Sinds 2017 is er ook een steenfabriekje waar beton stenen geproduceert worden.

### **Winkel**



Er is een IOP winkel waar levensmiddelen en schoolmaterialen verkocht worden. Daarnaast is een kleding zaakje waar de studenten o.a. hun schooluniform aan kunnen schaffen. Ook is er een kleine afdeling van een bank gevestigd.

## **Bite cafe**



Dit is een klein restaurantje waar ontbijt en lunch geserveert wordt.  
Met name de eigen personeelsleden en leerkrachten maken hier gebruik van.

## **Luxembourg Guesthouse.**



Deze woning heeft diverse kamers met sanitaire voorzieningen die gehuurd kunnen worden door doorreizende handelslieden e.d. Momenteel zijn de kamers verhuurd aan de leerkrachten van de Lords Hill aangezien er voor hen nog geen voorzieningen gebouwd zijn.

## 4. Communicatie

Stichting IOP-NL hecht er veel waarde aan om alle sponsors, donateurs, vrijwilligers en geïnteresseerden op de hoogte te houden van de voortgang van projecten. Hiermee willen wij laten zien wat er gebeurt met de giften en hopen we op betrokkenheid van een grote groep mensen.

### 4.1 Nieuwsbrief

Stichting IOP-NL stuurt vier keer per jaar een officiële nieuwsbrief rond. De nieuwsbrieven worden waar mogelijk digitaal verspreid om de kosten hiervan zo laag mogelijk te houden. IOP Tanzania stuurt waar mogelijk iedere maand een Engelse nieuwsbrief rond.

### 4.2 Website

De website [www.iopnederland.nl](http://www.iopnederland.nl) is een belangrijk communicatiemiddel. Hierop is altijd actuele informatie te vinden mbt de wachtlijst van sponsorkinderen en de laatste versie van de nieuwsbrief. Tevens bevat de website veel achtergrondinformatie over het werk in Tanzania, de problematiek en de stichting in Nederland.

Er wordt gewerkt aan een internationale website met links naar ieder IOP land.

### 4.3 Facebook

Stichting IOP-NL heeft een facebook pagina aangemaakt. Momenteel wordt er nog onvoldoende gebruik gemaakt van dit medium. Het doel van de facebookpagina is tweeledig; communicatie en reclame voor de stichting en het fungeren als een ontmoetingspagina voor vrijwilligers. Hierbij moeten we in de toekomst meer internationaal de aansluiting zoeken bij de andere IOP's

### 4.4 Informatiemateriaal

Stichting IOP-NL wil minimaal investeren in overheadkosten en communiceert daarom voornamelijk via de nieuwsbrief of website. Wel is er een folder, in eigen beheer, ontwikkeld en gedrukt om ook op markten en evenementen informatie te kunnen overdragen aan potentiële nieuwe sponsors en donateurs.

## 5. Financiën

### 5.1 Inkomsten

Het geld dat Stichting Ilula Orphan Program ter beschikking stelt aan de diverse projecten in Tanzania wordt gefinancierd door giften en inkomsten uit activiteiten die de stichting organiseert.

Stichting IOP heeft ongeveer 70 mensen die één of meer kinderen sponsoren, 9 vaste donateurs en 8 adverteerders. Daarnaast ontvangt Stichting IOP- NL regelmatig eenmalige giften van bedrijven, kerken of particulieren.

Tevens organiseert het bestuur van stichting IOP-NL ook regelmatig activiteiten zoals:

- 11 x per jaar een rommelmarkt
- een verloting op markten en braderieën
- inzamelen van oude pennen voor Terracycle
- inzamelen van gebruikte cartridges en mobieltjes
- inzamelen van statiegeldbonnetjes bij diverse supermarkten
- geven van lezingen op scholen en clubs
- deelname aan Sponsorkliks
- inzameling van lege aluminium blikjes en batterijen

### 5.2 Kosten

#### **Sponsor programma**

Het sponsorgeld voor een kind bedraagt € 240,- per jaar. Hiervoor krijgen de kinderen: schoolgeld, examengeld, een uniform, schoenen en schoolspullen.

#### **Bibliotheek**

Stichting IOP-NL heeft de volledige bouw en inrichting van de bibliotheek bekostigd. Vanaf 2015 dragen wij € 5000 per jaar bij aan de exploitatiekosten van bibliotheek.

#### **Schoolfonds**

Sinds 2013 is het schoolfonds in het leven geroepen. Hieruit wordt het schoolgeld betaald voor kinderen die geen sponsor (meer) hebben. Sponsors die geen eigen kind willen sponsoren of de bijdrage per jaar te hoog vinden, kunnen zelf de hoogte van de donatie aan het schoolfonds bepalen. Doel van dit fonds om kinderen niet tussen wal en schip te laten vallen en continuïteit te waarborgen.

#### **Overhead kosten stichting**

Wij proberen onze overheadkosten zo laag mogelijk te houden omdat we vinden dat al het gedoneerde geld bij het project in Tanzania moet terecht komen. De overheadkosten blijven dan ook beperkt tot kosten voor de Kamer van Koophandel, webhosting, kosten voor de bank, kopieerkosten, portokosten en een gedeelte van de benzinekosten.

### 5.3 Financieel beeld

Stichting IOP Nederland voert een gezond financieel beleid. De diverse geldstromen worden geormerkt voor de verschillende doelen. Zo kan stichting IOP NL garanderen dat een gift voor een bepaald project echt bij dit project terecht komt.

Tijdens een bestuurvergadering is afgesproken een financiële buffer van € 2.000,- op de rekening te hebben voor noodgevallen.

Tevens vinden wij het belangrijk dat sponsorkinderen nooit tussen wal en schip vallen. Indien een sponsor onverhoopt de sponsorgelden niet meer kan of wil bijdragen, fungeren de algemene middelen van Stichting IOP NL als vangnet. Uiteraard proberen wij daarna een nieuwe sponsor te vinden. Een kind dat start in het sponsor project kan dus altijd zijn school afmaken.

## 6. Terugblik & Toekomst

In dit hoofdstuk blikken we kort terug op de achterliggende beleidsperiode (2013 – 2016) en kijken we vooruit naar de speerpunten voor de komende drie jaar. Deze punten zullen regelmatig terugkomen in de bestuursvergaderingen.

### 6.1 Terugblik

De afgelopen beleidsperiode was een spannende periode met het vertrek van Berit als MD. Edson heeft inmiddels bewezen dat hij zijn nieuwe functie als MD goed aan kan. In 2015 is er vanuit IOP-TZ een strategisch plan gekomen waarin zij hun ambities hebben weergegeven.

Een van de belangrijkste speerpunten uit de vorige beleidsperiode was de communicatie met zowel IOP-TZ als met de andere comités. In 2016 en 2017 is er een internationale vergadering georganiseerd waarop bijna alle comités inclusief Tanzania vertegenwoordigd waren. Dit heeft een positief effect gehad op de communicatie..

### 6.2 Speerpunten en toekomst

Stichting IOP-NL heeft te maken met een kleiner wordend bestuur.

Daarnaast zien we dat ook een aantal vaste sponsors zich heeft teruggetrokken. Zij geven aan dat ze andere, beginnende, projecten willen ondersteunen.

#### Speerpunten

- Nieuwe bestuursleden aantrekken
- Nieuwe manieren vinden voor het aantrekken van giften
- IOP-TZ helpen en motiveren om meer financieel zelfstandig te worden
- Communicatie met andere comités blijven verbeteren
- Communicatie met IOP-TZ verbeteren
- Vrijwilligers betrokken houden bij het project